

# 令和 7 年 度 収 支 予 算 書

自 令和 7年 4月 1日  
至 令和 8年 3月 31日

公益財団法人岡田茂吉美術文化財団

**収支予算書(増減計算方式)**  
令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位:円)

| 科目                  | 当年度             | 前年度             | 増減            | 備考           |
|---------------------|-----------------|-----------------|---------------|--------------|
| <b>I 一般正味財産増減の部</b> |                 |                 |               |              |
| <b>1. 経常増減の部</b>    |                 |                 |               |              |
| <b>(1) 経常収益</b>     |                 |                 |               |              |
| 基本財産運用収益            | (0)             | (0)             | (0)           |              |
| 特定資産運用収益            | (11,100,000)    | (11,120,000)    | (△20,000)     |              |
| 受取会費                | (107,440,000)   | (115,330,000)   | (△7,890,000)  |              |
| 友の会                 | 71,300,000      | 73,100,000      | △ 1,800,000   |              |
| 光輪花                 | 36,140,000      | 42,230,000      | △ 6,090,000   |              |
| 事業収益                | (1,005,780,000) | (851,020,000)   | (154,760,000) |              |
| 美術館運営事業収益           | (657,750,000)   | (557,080,000)   | (100,670,000) |              |
| M美観覧料収益             | 535,450,000     | 432,200,000     | 103,250,000   | MOA美術館入館料    |
| 箱美観覧料収益             | 90,300,000      | 92,880,000      | △ 2,580,000   | 箱根美術館入館料     |
| 美術品管理手数料収益          | 32,000,000      | 32,000,000      | 0             |              |
| 芸術公演事業収益            | (55,880,000)    | (44,760,000)    | (11,120,000)  | 熱海座公演、定期能他   |
| 施設資料貸与事業収益          | (10,710,000)    | (14,710,000)    | (△4,000,000)  |              |
| 監修掲載料収益             | 9,500,000       | 13,500,000      | △ 4,000,000   | 美術品、施設等掲載許可  |
| 施設物品貸与収益            | 1,210,000       | 1,210,000       | 0             | 茶席、能楽堂、美術品   |
| 美術教育事業収益            | (6,750,000)     | (6,100,000)     | (650,000)     |              |
| 講習会収益               | 4,880,000       | 4,080,000       | 800,000       | 光輪花          |
| 教材料収益               | 1,870,000       | 2,020,000       | △ 150,000     | 光輪花          |
| 日本文化体験事業収益          | (58,240,000)    | (56,590,000)    | (1,650,000)   |              |
| 茶席収益                | 43,320,000      | 41,420,000      | 1,900,000     | 一白庵、真和亭      |
| 特別観覧料収益             | 14,920,000      | 15,170,000      | △ 250,000     | 忌茶会、光琳茶会     |
| 資格検定事業収益            | (14,800,000)    | (5,590,000)     | (9,210,000)   | 光輪花          |
| 物品販売事業収益            | (201,650,000)   | (166,190,000)   | (35,460,000)  | 飲食店、売店売上     |
| 受取寄付金               | (87,000,000)    | (87,000,000)    | (0)           | 包括法人他        |
| 受取協賛金               | (4,900,000)     | (5,900,000)     | (△1,000,000)  | 熱海座協賛金       |
| 受取補助金               | (55,860,000)    | (95,900,000)    | (△40,040,000) | 日本博2.0       |
| 受取利息                | (1,800,000)     | (2,870,000)     | (△1,070,000)  |              |
| 雑収入                 | (7,790,000)     | (6,380,000)     | (1,410,000)   |              |
| 経常収益計               | 1,281,670,000   | 1,175,520,000   | 106,150,000   |              |
| <b>(2) 経常費用</b>     |                 |                 |               |              |
| 事業費                 | (1,342,140,000) | (1,186,650,000) | (155,490,000) |              |
| 仕入                  | 85,700,000      | 66,150,000      | 19,550,000    | 売店、飲食業仕入     |
| 材料費                 | 13,540,000      | 10,670,000      | 2,870,000     | 一白庵、真和亭材料費   |
| 給与費                 | 340,710,000     | 328,630,000     | 12,080,000    | 職員、パート給与     |
| 退職給付費用              | 18,400,000      | 13,170,000      | 5,230,000     | 退職給付引当金増加分   |
| 法定福利費               | 39,950,000      | 36,350,000      | 3,600,000     | 社会保険料        |
| 福利厚生費               | 10,730,000      | 11,750,000      | △ 1,020,000   | 食事負担金他       |
| 広告宣伝費               | 25,220,000      | 27,170,000      | △ 1,950,000   | 看板、広告掲載他     |
| 印刷出版費               | 35,570,000      | 38,290,000      | △ 2,720,000   | パンフレット、季刊誌他  |
| 視聴覚制作費              | 1,290,000       | 6,540,000       | △ 5,250,000   | デジタルコンテンツ制作他 |
| 支払手数料               | 28,660,000      | 19,540,000      | 9,120,000     | チケット販売、金融機関他 |
| 旅費交通費               | 46,500,000      | 48,460,000      | △ 1,960,000   | 日本博2.0旅費他    |
| 通信運搬費               | 21,540,000      | 21,650,000      | △ 110,000     | 季刊誌発送、電話、DM他 |
| 支払奨励金               | 0               | 0               | 0             |              |
| 支払負担金               | 0               | 12,000,000      | △ 12,000,000  |              |
| 支払協賛金               | 3,370,000       | 3,370,000       | 0             | 観光協会花火大会他    |
| 支払支援金               | 50,000          | 50,000          | 0             | 東北児童作品展支援    |
| 研究費                 | 2,000,000       | 2,000,000       | 0             | 漆の研究他        |
| 図書費                 | 2,130,000       | 2,110,000       | 20,000        | 専門図書購入他      |
| 消耗備品費               | 39,900,000      | 61,140,000      | △ 21,240,000  | 日本博他         |
| 設営費                 | 60,080,000      | 119,480,000     | △ 59,400,000  | 展覧会設営他       |
| 修繕維持費               | 347,050,000     | 177,140,000     | 169,910,000   | 昇降機、空調等設備維持他 |
| 水光熱費                | 53,480,000      | 55,270,000      | △ 1,790,000   | 電気、水道他       |
| 会議費                 | 840,000         | 840,000         | 0             | 会議用茶菓他       |
| 諸会費                 | 2,170,000       | 2,190,000       | △ 20,000      | 博物館協会他       |
| 賃借料                 | 15,060,000      | 15,120,000      | △ 60,000      | 家賃、備品レンタル    |
| 諸謝金                 | 42,980,000      | 66,180,000      | △ 23,200,000  | 玉三郎公演他       |
| 保険料                 | 3,360,000       | 3,070,000       | 290,000       | 車輛、火災、建物     |
| 減価償却費               | 16,120,000      | 9,570,000       | 6,550,000     | 当期償却分        |
| 租税公課                | 42,190,000      | 13,320,000      | 28,870,000    | 消費税他         |
| 雑費                  | 43,550,000      | 15,430,000      | 28,120,000    | 日本博他         |

(単位:円)

| 科目                  | 当年度                  | 前年度                  | 増減                 | 備考 |
|---------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----|
| <b>管理費</b>          | <b>(5,500,000)</b>   | <b>(4,230,000)</b>   | <b>(1,270,000)</b> |    |
| 役員報酬                | 720,000              | 720,000              | 0                  |    |
| 職員給料                | 2,150,000            | 1,070,000            | 1,080,000          |    |
| 退職給付費用              | 280,000              | 200,000              | 80,000             |    |
| 法定福利費               | 130,000              | 130,000              | 0                  |    |
| 福利厚生費               | 20,000               | 20,000               | 0                  |    |
| 旅費交通費               | 440,000              | 440,000              | 0                  |    |
| 通信運搬費               | 10,000               | 10,000               | 0                  |    |
| 消耗備品費               | 190,000              | 190,000              | 0                  |    |
| 修繕維持費               | 330,000              | 330,000              | 0                  |    |
| 水光熱費                | 370,000              | 300,000              | 70,000             |    |
| 会議費                 | 640,000              | 640,000              | 0                  |    |
| 諸会費                 | 20,000               | 20,000               | 0                  |    |
| 保険料                 | 10,000               | 10,000               | 0                  |    |
| 減価償却費               | 130,000              | 90,000               | 40,000             |    |
| 租税公課                | 10,000               | 10,000               | 0                  |    |
| 雑費                  | 50,000               | 50,000               | 0                  |    |
| <b>経常費用計</b>        | <b>1,347,640,000</b> | <b>1,190,880,000</b> | <b>156,760,000</b> |    |
| <b>経常増減額</b>        | <b>△65,970,000</b>   | <b>△15,360,000</b>   | <b>△50,610,000</b> |    |
| <b>当期一般正味財産増減額</b>  | <b>△65,970,000</b>   | <b>△15,360,000</b>   | <b>△50,610,000</b> |    |
| <b>一般正味財産期首残高</b>   | <b>1,819,118,462</b> | <b>1,819,118,462</b> |                    |    |
| <b>一般正味財産期末残高</b>   | <b>1,753,148,462</b> | <b>1,803,758,462</b> | <b>△50,610,000</b> |    |
| <b>(指定正味財産増減の部)</b> |                      |                      |                    |    |
| <b>一般正味財産への振替額</b>  | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>           |    |
| <b>当期指定正味財産増減額</b>  | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>           |    |
| <b>指定正味財産期首残高</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>           |    |
| <b>指定正味財産期末残高</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>           |    |
| <b>正味財産残高</b>       | <b>1,753,148,462</b> | <b>1,803,758,462</b> | <b>△50,610,000</b> |    |

**収支予算内訳書(増減計算方式)**  
令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位:円)

| 科目                  | 公益目的事業会計             | 収益事業会計             | 法人会計             | 合計                   |
|---------------------|----------------------|--------------------|------------------|----------------------|
| <b>I 一般正味財産増減の部</b> |                      |                    |                  |                      |
| <b>1. 経常増減の部</b>    |                      |                    |                  |                      |
| <b>(1) 経常収益</b>     |                      |                    |                  |                      |
| 特定資産運用収益            | (5,600,000)          | (0)                | (5,500,000)      | (11,100,000)         |
| 受取会費                | (107,440,000)        | (0)                | (0)              | (107,440,000)        |
| 友の会                 | 71,300,000           | 0                  | 0                | 71,300,000           |
| 光輪花                 | 36,140,000           | 0                  | 0                | 36,140,000           |
| 事業収益                | (804,130,000)        | (201,650,000)      | (0)              | (1,005,780,000)      |
| 美術館運営事業収入           | (657,750,000)        | (0)                | (0)              | (657,750,000)        |
| M美観覧料収益             | 535,450,000          | 0                  | 0                | 535,450,000          |
| 箱美観覧料収益             | 90,300,000           | 0                  | 0                | 90,300,000           |
| 美術品管理手数料収益          | 32,000,000           | 0                  | 0                | 32,000,000           |
| 芸術公演事業収入            | (55,880,000)         | (0)                | (0)              | (55,880,000)         |
| 施設資料貸与事業収入          | (10,710,000)         | (0)                | (0)              | (10,710,000)         |
| 監修掲載料収益             | 9,500,000            | 0                  | 0                | 9,500,000            |
| 施設物品貸与収益            | 1,210,000            | 0                  | 0                | 1,210,000            |
| 美術教育事業収入            | (6,750,000)          | (0)                | (0)              | (6,750,000)          |
| 講習会収益               | 4,880,000            | 0                  | 0                | 4,880,000            |
| 教材料収益               | 1,870,000            | 0                  | 0                | 1,870,000            |
| 日本文化体験事業            | (58,240,000)         | (0)                | (0)              | (58,240,000)         |
| 茶席収益                | 43,320,000           | 0                  | 0                | 43,320,000           |
| 特別観覧料収益             | 14,920,000           | 0                  | 0                | 14,920,000           |
| 資格検定事業              | (14,800,000)         | (0)                | (0)              | (14,800,000)         |
| 物品販売事業              | (0)                  | (201,650,000)      | (0)              | (201,650,000)        |
| 受取寄付金               | (87,000,000)         | (0)                | (0)              | (87,000,000)         |
| 受取協賛金               | (4,900,000)          | (0)                | (0)              | (4,900,000)          |
| 受取補助金               | (55,860,000)         | (0)                | (0)              | (55,860,000)         |
| 受取利息                | (1,800,000)          | (0)                | (0)              | (1,800,000)          |
| 雑収入                 | (7,790,000)          | (0)                | (0)              | (7,790,000)          |
| <b>経常収益計</b>        | <b>1,074,520,000</b> | <b>201,650,000</b> | <b>5,500,000</b> | <b>1,281,670,000</b> |
| <b>(2) 経常費用</b>     |                      |                    |                  |                      |
| 事業費                 | (1,164,310,000)      | (177,830,000)      | (0)              | (1,342,140,000)      |
| 仕入                  | 0                    | 85,700,000         | 0                | 85,700,000           |
| 材料費                 | 13,540,000           | 0                  | 0                | 13,540,000           |
| 給与費                 | 288,660,000          | 52,050,000         | 0                | 340,710,000          |
| 退職給付費用              | 15,880,000           | 2,520,000          | 0                | 18,400,000           |
| 法定福利費               | 33,450,000           | 6,500,000          | 0                | 39,950,000           |
| 福利厚生費               | 9,730,000            | 1,000,000          | 0                | 10,730,000           |
| 広告宣伝費               | 25,220,000           | 0                  | 0                | 25,220,000           |
| 印刷出版費               | 35,570,000           | 0                  | 0                | 35,570,000           |
| 視聴覚制作費              | 1,290,000            | 0                  | 0                | 1,290,000            |
| 支払手数料               | 23,430,000           | 5,230,000          | 0                | 28,660,000           |
| 旅費交通費               | 46,270,000           | 230,000            | 0                | 46,500,000           |
| 通信運搬費               | 21,370,000           | 170,000            | 0                | 21,540,000           |
| 支払奨励金               | 0                    | 0                  | 0                | 0                    |
| 支払負担金               | 0                    | 0                  | 0                | 0                    |
| 支払協賛金               | 3,370,000            | 0                  | 0                | 3,370,000            |
| 支払支援金               | 50,000               | 0                  | 0                | 50,000               |
| 研究費                 | 2,000,000            | 0                  | 0                | 2,000,000            |
| 図書費                 | 2,130,000            | 0                  | 0                | 2,130,000            |
| 消耗備品費               | 35,970,000           | 3,930,000          | 0                | 39,900,000           |
| 設営費                 | 60,080,000           | 0                  | 0                | 60,080,000           |
| 修繕維持費               | 345,640,000          | 1,410,000          | 0                | 347,050,000          |
| 水光熱費                | 50,470,000           | 3,010,000          | 0                | 53,480,000           |
| 会議費                 | 840,000              | 0                  | 0                | 840,000              |
| 諸会費                 | 2,170,000            | 0                  | 0                | 2,170,000            |
| 賃借料                 | 9,960,000            | 5,100,000          | 0                | 15,060,000           |
| 諸謝金                 | 42,980,000           | 0                  | 0                | 42,980,000           |
| 保険料                 | 3,360,000            | 0                  | 0                | 3,360,000            |
| 減価償却費               | 13,520,000           | 2,600,000          | 0                | 16,120,000           |
| 租税公課                | 34,750,000           | 7,440,000          | 0                | 42,190,000           |
| 雑費                  | 42,610,000           | 940,000            | 0                | 43,550,000           |

(単位:円)

| 科目                  | 公益目的事業会計             | 収益事業会計             | 法人会計             | 合計                   |
|---------------------|----------------------|--------------------|------------------|----------------------|
| <b>管理費</b>          | (0)                  | (0)                | (5,500,000)      | (5,500,000)          |
| 役員報酬                | 0                    | 0                  | 720,000          | 720,000              |
| 職員給料                | 0                    | 0                  | 2,150,000        | 2,150,000            |
| 退職給付費用              | 0                    | 0                  | 280,000          | 280,000              |
| 法定福利費               | 0                    | 0                  | 130,000          | 130,000              |
| 福利厚生費               | 0                    | 0                  | 20,000           | 20,000               |
| 旅費交通費               | 0                    | 0                  | 440,000          | 440,000              |
| 通信運搬費               | 0                    | 0                  | 10,000           | 10,000               |
| 消耗備品費               | 0                    | 0                  | 190,000          | 190,000              |
| 修繕維持費               | 0                    | 0                  | 330,000          | 330,000              |
| 水光熱費                | 0                    | 0                  | 370,000          | 370,000              |
| 会議費                 | 0                    | 0                  | 640,000          | 640,000              |
| 諸会費                 | 0                    | 0                  | 20,000           | 20,000               |
| 保険料                 | 0                    | 0                  | 10,000           | 10,000               |
| 減価償却費               | 0                    | 0                  | 130,000          | 130,000              |
| 租税公課                | 0                    | 0                  | 10,000           | 10,000               |
| 雑費                  | 0                    | 0                  | 50,000           | 50,000               |
| <b>経常費用計</b>        | <b>1,164,310,000</b> | <b>177,830,000</b> | <b>5,500,000</b> | <b>1,347,640,000</b> |
| <b>経常増減額</b>        | <b>△89,790,000</b>   | <b>23,820,000</b>  | <b>0</b>         | <b>△65,970,000</b>   |
| <b>他会計振替額</b>       | <b>11,545,632</b>    | <b>△11,910,000</b> | <b>364,368</b>   | <b>0</b>             |
| <b>当期一般正味財産増減額</b>  | <b>△78,244,368</b>   | <b>11,910,000</b>  | <b>364,368</b>   | <b>△65,970,000</b>   |
| <b>一般正味財産期首残高</b>   | <b>1,749,495,518</b> | <b>62,844,096</b>  | <b>6,778,848</b> | <b>1,819,118,462</b> |
| <b>一般正味財産期末残高</b>   | <b>1,671,251,150</b> | <b>74,754,096</b>  | <b>7,143,216</b> | <b>1,753,148,462</b> |
| <b>(指定正味財産増減の部)</b> |                      |                    |                  |                      |
| <b>一般正味財産への振替額</b>  | <b>0</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>             |
| <b>当期指定正味財産増減額</b>  | <b>0</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>             |
| <b>指定正味財産期首残高</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>             |
| <b>指定正味財産期末残高</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>             |
| <b>正味財産残高</b>       | <b>1,671,251,150</b> | <b>74,754,096</b>  | <b>7,143,216</b> | <b>1,753,148,462</b> |